

MARIENBURG SCUP S.R.L.

Feldioara, str. Octavian Goga nr. 67, jud. Brasov

J08 / 1110 / 2016 CIF RO 36103929 Capital social : 200.000 lei

Telefon : 0268-265480 , 0756032305

E-mail : marienburgscupsrl@yahoo.com ; www.marienburgscup.ro

Nr. 132 din 17.04.2025

Raportul de gestiune al administratorilor
la data de 31.12.2024

A. Considerații generale

MARIENBURG SCUP S.R.L. este o societate cu raspundere limitata, cu capital integral de stat, detinut 100% de UAT Feldioara, având sediul social în Feldioara, str. Octavian Goga nr. 67, jud. Brasov, identificata prin CUI RO 36103929 si numar ORC Brasov J08/1110/2016.

Activitatea principală este cea de "Colectarea deșeurilor nepericuloase" – cod CAEN 3811.

Societatea isi desfasoara activitatea numai pe teritoriul comunei Feldioara in 2 domenii distincte :

- activitatea de salubritate constand in sortarea si transportul deșeurilor colectate de la populatie, agentii economici si de la institutiile publice
- activitatea de administrare a domeniului public si privat

Capitalul social subscris și integral vărsat la 31.12.2024 este de 200.000 lei, divizat în 20.000 de parti sociale cu valoarea nominala de 10 lei fiecare.

Societatea are ca asociat unic U.A.T. Feldioara reprezentat prin Consiliul Local Feldioara.

Societatea nu detine filiale sau sucursale si nu a achizitionat alte actiuni sau parti sociale.

Conducerea societății

La finele anului 2024 societatea a fost condusa de un consiliu de administratie, numit prin Hotararea AGA nr. format din:

- dl. Rosu Constantin (care a exercitat functia de presedinte)
- d-na Carmen Floriana FERGHETE-TOP
- dl. Cosmin Cristea

In perioada 01.01.2024 - 31.12.-2024 societatea a fost condusa de dl. Gheorghe Gabriel Antohe in calitate de Director general.

Întreprinderile publice îndeplinesc activități economice și/sau obligații de serviciu public, prin urmare, în funcție de natura activităților desfășurate, acestea se clasifica după cum urmează:

- a) întreprinderi publice al căror obiectiv este să creeze valoare economică, într-o manieră sustenabilă;
- b) întreprinderi publice al căror obiectiv principal este cel de îndeplinire a obligațiilor de serviciu public, inclusiv operarea unor monopoli naturali și politici publice.

Cadrul legislativ aplicabil participării statului în întreprinderile publice este un instrument care asigură gestionarea eficientă a participațiilor statului, format din:

- Legea societăților nr. 31/1990 constituie legislația primară, cu caracter de normă generală, care reglementează sectorul întreprinderilor din România în ansamblu;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016;
- HG nr. 639/2023 pt. aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011;

- HG nr. 617/2023 privind organizarea și funcționarea Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP);
- Legea nr. 48/2025 privind politica publică de proprietate privată a statului.

În calitate de proprietari responsabili și activi, unitățile administrativ-teritoriale se asigură de faptul că participațiile din cadrul **întreprinderilor publice sunt gestionate în condiții de profitabilitate, de o manieră sustenabilă care să consolideze încrederea cetățenilor și administrate în mod responsabil.**

Conform prevederilor legale anterior menționate, conducerea întreprinderii publice este delegată de consiliul de administrație către directorul general. Evaluarea performanței administratorilor și a directorilor întreprinderilor publice se realizează prin intermediul indicatorilor-cheie de performanță, negociați și aprobați în condițiile legii și care constituie anexă la contractele de mandat ale acestora.

Performanța financiară sustenabilă a societății în calitatea ei de întreprindere publică este principala așteptare a asociatului unic UAT Comuna Feldioara.

B. Rezultatele economico-financiare înregistrate de societatea MARIENBURG SCUP S.R.L. în perioada 01.01.2024- 31.12.2024

În perioada analizată, societatea a înregistrat următoarele rezultate :

Tabelul 1

Indicatori	Realizat 2023	Prevederi BVC 2024	Realizat 2024
1. VENITURI TOTALE, total din care :	3.118.038	3.561.620	3.315.934
Venituri din exploatare	3.117.806	3.561.320	3.315.789
Venituri financiare	232	300	145
2. CHELTUIELI TOTALE, total din care :	2.882.261	3.554.800	3.251.426
2.1. Cheltuieli de exploatare, total din care :	2.868.432	3.534.800	3.240.960
2.1.1. Cheltuieli cu bunuri și servicii	1.050.774	1.155.650	1.064.839
2.1.2. Cheltuieli cu impozite, taxe și varsăminte asimilate	137.431	390.500	259.618
2.1.3. Cheltuieli cu personalul	1.616.450	1.915.350	1.828.884
2.1.4. Alte cheltuieli de exploatare	128.794	73.300	164.997
2.2. Cheltuieli financiare	13.829	20.000	10.466
3. REZULTAT BRUT	235.777	6.820	64.508
4. IMPOZIT PE PROFIT	41.573	1.091	20.485
5. REZULTATUL NET	194.204	5.729	44.023

Din analiza datelor prezentate, rezulta următoarele:

În ceea ce privește VENITURILE:

Veniturile totale din anul 2024 au crescut cu 197.896 lei față de anul precedent (creștere procentuală de 6,35%). Menționez că anul 2024 a fost un an de austeritate în condițiile în care tarifele practicate de societate au rămas la nivelul din anul precedent, creșterea veniturilor fiind determinată aproape în exclusivitate măsurilor manageriale aplicate.

În tabelul 2 este prezentată situația veniturilor din exploatare înregistrate în anul 2024, comparativ cu valorile înregistrate în anul precedent.

Tabelul 2

Clienți	Realizat		% 2023/2024
	2023	2024	
Clienți casnici (PF)	691.598,54	767.905,31	11,03

Cienti noncasnici (PJ)	595.325,23	523.512,68	-12,06
colectori si OIREP	21.723	326	-98,50
Comuna Feldioara – activitati de salubritate	397.788	376.983	-5,23
Comuna Feldioara – activitati pe domeniul public si privat	1.400.066	1.640.526	17,17
Alte venituri din exploatare	11.538	6.682	-42,09
Total Venituri	3.118.038	3.315.935	6,35

a) Comparativ cu anul precedent, se constata :

- cresterea cu 11% a veniturilor de la clientii casnici;
- o scadere de peste 12% a veniturilor de la clientii noncasnici (persoane juridice);
- diminuarea aproape la zero a veniturilor de colectori si OIREP
- o scadere cu peste 5% a veniturilor din activitatile de salubritate prestate pentru comuna Feldioara
- cresterea cea mai importanta a veniturilor, cu 240.460 lei (17,17%), este din prestarea de servicii pe domeniul public si privat al comunei Feldioara.
- Din punct de vedere al structurii veniturilor, situatia pentru anul 2024 reflecta o scadere a ponderii veniturilor din salubritate (de la 54,73% la 50,32%) si o crestere a veniturilor din prestarea de servicii pe domeniul public si privat al comunei Feldioara (de la 44,90% la 49,47%).

b) Comparativ cu prevederile BVC, se constata:

Tabelul 3

Tip activitate	BVC 2024	Realizat 2024
Salubritate	1.446.320	1.668.627
DPP	2.100.000	1.640.526
Alte venituri	15.300	6.682
Total Venituri	3.561.620	3.315.935

Fata de BVC, ponderea veniturilor din salubritate a crescut fata de ponderea veniturilor din DPP.

Veniturile realizate au fost mai mici decat cele prevazute in BVC (cu 245.685 lei, reprezentant o scadere cu 6,90%) datorita scaderii veniturilor din exploatare (din servicii pe domeniul public si privat), dar acestea au fost inregistrate in conditiile in care cheltuielile inregistrate au fost cu 1.455.832 lei mai mici decat cele prevazute in BVC ceea ce reprezinta o reducere a cheltuielilor cu 40,95% fata de nivelul bugetat.

In ceea ce priveste CHELTUIELILE :

Pe categorii mari de cheltuieli, situatia se prezinta astfel:

Tabelul 4

Situatia CHELTUIELILOR din anul 2023					
	2023	BVC	2024	% 2024/2023	% 2024/BVC
Cheltuieli de exploatare	1.753.881	3.534.800	2.088.502	19,08	-40,92
A. Cheltuieli cu bunuri si servicii	1.050.774	1.155.650	1.064.839	1,34	-7,86
B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asim.	137.431	390.500	259.618	88,91	-33,52
C. Cheltuieli cu personalul	1.616.450	1.915.350	1.828.884	13,14	-4,51
D. Alte cheltuieli de exploatare	128.794	73.300	164.997	28,11	125,10
Cheltuieli financiare	13.829	20.000	10.466	-24,32	-47,67
Cheltuieli totale	1.767.710	3.554.800	2.098.968	18,74	-40,95

- a) **Comparativ cu anul precedent, se constata o crestere a cheltuielilor totale cu 18,74%, din care cele mai mari cresteri procentuale s-au inregistrat la:**
- o cheltuielile cu impozite, taxe si varsaminte asimilate (88,91%);
 - o cheltuielile cu personalul prezinta o crestere de 13,14%
- b) **Comparativ cu prevederile BVC, se constata:**
- cheltuielile cu personalul sunt mai mici cu 163.844 lei (-8,55%)
 - cheltuielile cu impozite, taxe si varsaminte asimilate au fost reduse cu 130.882 lei (-33,52%)
 - alte cheltuieli de exploatare care au fost depasite cu 91.697 lei (125,10%).

C. Indicatorii de performanta

Fata de profitul brut prevazut in BVC de 6.880 lei, rezultatul inregistrat a fost de 64.508 lei, respectiv de peste 9 ori mai mare.

Prin Decizia CA nr. 1 din 20.02.2024 s-a aprobat componenta de management a planului de administrare. Chiar daca in documentele mentionate sunt precizati o serie de indicatori, acestia nu au avut initial nici valori minimale si nici ponderi, pentru ca toate aceste elemente concrete trebuiau aprobate prin Hotarare de Guvern la recomandarea AMEPIP.

In consecinta, indicatorii de performanta pentru Directorul General s-au aprobat prin Decizia CA nr. 5 din 14.04.2025, cu respectarea prevederilor din HG 639/2023, Ordinul AMEPIP 651/24.12.2024 si adresa AMEPIP 1360/13.02.2025, in conformitate cu HCL 19/28.03.2025 si cu Hotararea AGA nr. 2/03.04.2025.

Autoritatea publica tutelara a formulat mixul de indicatori de performanță, astfel încât să fie urmărită sustenabilitatea financiară pe termen lung și nu maximizarea profitului anual.

Situatia indeplinirii indicatorilor cheie de performanta de catre Directorul General in anul 2024 este urmatoarea:

Tabelul 5

**INDICATORII DE PERFORMANTA conform HG 639/2023
pentru administratorii societatii Marienburg SCUP S.R.L.**

A. ICP financiar			40%		
Nr.	Categorie	Indicator	Pondere	Prevazut	Realizat
1	Politica de investitii	rata cheltuielilor de capital	5%	0.85%	3,59%
2	Finantarea	rata lichiditatii curente	10%	1.00%	1,69%
3	Operatiuni	rata de rotatie a activelor	10%	2.43%	3,12%
4	Rentabilitate	rata de crestere a cifrei de afaceri nete	10%	2.50%	6,53%
6	Politica de dividende	rata de plata a dividendelor	5%	50.00%	50%
B. ICP nefinanciar			25%		
Nr.	Categorie	Indicator	Pondere	Prevazut	Realizat
6	Indicatori referitori la clienti	rata de retentie a clientilor	10%	75.00%	100%
7	Indicatori referitori la angajati	numarul de instruiiri in materie de siguranta	10%	4	12
8	Crearea de locuri de munca	numar echivalent norma intreaga de angajati	5%	monitoriz.	21

C.	Indicatori legati de guvernanta corporativa		35%		
Nr.	Categorie	Indicator	Pondere	Prevazut	Realizat
9	Indicatori legati de guvernanta corporativa	rata membrilor independenti in consiliul de administratie	10%	>50%	100%
10		ponderea comp. variabile in remuneratia administratorilor	5%	0.00%	0.00%
11		numarul de reuniuni ale consiliului de administratie	10%	4	12
12		rata membrilor de sex feminin in consiliul de administratie	10%	33.33%	33.33%

Acesti indicatori au fost realizati in urmatoarele conditii:

- mentinerea tarifelor la acelasi nivel cu cele din perioada precedenta;
- realizarea unui profit brut de 64.508 lei fata de 6.820 lei bugetat (de peste 9 ori mai mare);
- cresterea ponderiei veniturilor din salubritate fata de ponderea veniturilor din DPP.
- performanța financiară sustenabilă a societatii in calitatea ei de întreprindere publica este principala așteptare a asociatului unic UAT Comuna Feldioara.
- autoritatea publica tutelara a formulat mixul de indicatori de performanță, astfel încât să fie urmărită sustenabilitatea financiară pe termen lung și nu maximizarea profitului anual.

In consecinta, **indicatorii cheie de performanta au fost realizati in anul 2024 de catre Directorul General in proportie de 100%.**

Informatiile relevante cu privire la remunerarea administratorilor și directorului general sunt prezentate in Raportul Comitetului de Nominalizare si remunerare.

D. Informatii referitoare la aspecte de mediu

Societatea a functionat in baza Licentei nr. 5903 emisa in data de 11.07.2022 de Presedintele A.N.R.S.C. pentru activitati din clasa a 3-a, respectiv servicii publice de salubritate a localitatilor ,

In cursul anului 2024 nu s-au inregistrat evenimente deosebite cu impact asupra problemelor de mediu. Societatea a continuat in anului 2024 demersurile pentru conformarea la toate prevederile legislatiei in vigoare privind aspectele de mediu, in special cele prevazute in OG 74/2018 si in Legea 31/2019.

In mod deosebit, cu sprijinul si colaborarea autoritatilor administratiei locale, societatea a continuat procedurile pentru imbunatatirea majora a conditiilor de lucru, atat in ceea ce priveste forta de munca cat si in ceea ce priveste dotarea cu utilaje si echipamente specifice, pentru a se crea premisele indeplinirii cerintelor de mediu.

La controalele efectuate in anul 2024 de catre Garda de Mediu si de Inspectoratul Teritorial de Munca Brasov nu s-au constatat abateri de la legislatia in domeniu si nu s-au aplicat sanctiuni.

E. Informatii referitoare la personalul societății

Numărul efectiv de angajati cu contract individual de munca ai societatii Marienburg SCUP SRL la 31.12.2024 a fost de 21 de persoane .

F. Politici economice și sociale implementate de societate

Activitatea societatii se desfasoara in stricta conformitate cu urmatoarele documente (revizuite in 2024)

- strategia locală cu privire la dezvoltarea si functionarea serviciului de salubritate;
- contractul de delegare a serviciului de salubritate;
- regulamentul serviciului de salubritate;
- caietul de sarcini pentru serviciul de salubritate.

Elementele principale care stau la baza strategiei conform careia isi desfasoara activitatea societatea MARIENBURG SCUP S.R.L., sunt :

- imbunatatirea conditiilor de viata ale populatiei
- sustinerea dezvoltarii economico-sociale a comunei
- promovarea calitatii, eficientei si dezvoltarii durabile a serviciului de salubritate
- gestionarea serviciului de salubritate pe criterii de transparenta, competitivitate si eficienta
- promovarea programelor de dezvoltare si reabilitare a sistemului de salubritate
- protectia si conservarea mediului inconjurator si a sanatatii populatiei
- consultarea utilizatorilor serviciului de salubritate
- informarea periodica a utilizatorilor asupra politicilor de dezvoltare a serviciului de salubritate
- respectarea cerintelor din legislatia privind protectia mediului incidenta serviciului de salubritate
- identificarea solutiilor durabile din punct de vedere economic si ecologic, adaptate la conditiile specifice, in vederea atingerii tintelor locale de gestionare a deseurilor
- stabilirea deciziilor optime de planificare privind reducerea, reutilizarea, reciclarea si eliminarea deseurilor
- informarea, constientizarea si responsabilizarea utilizatorilor in legatura cu problemele de mediu, implicarea comunitatii locale si a cetatenilor in luarea deciziilor in problemele de mediu
- intarirea capacitatii autoritatii locale si a celorlalte institutii in cunoasterea, gestionarea si actiunea in domeniu protectiei mediului, inclusiv in realizarea de programe/proiecte si de obtinere de finantari externe
- sortarea deseurilor
- valorificarea deseurilor sortate
- compostarea materialelor pretabile acestei actiuni
- colectarea deseurilor provenite din locuinte generata de activitati de reamenajare si/sau reabilitare interioara sau exterioara a acestora.

G. Evoluția participăției U.A.T. Feldioara la întreprinderea publică

Inca de la infiintare, UAT a fost asociat unic al societatii, detinand 100% din partile sociale. Aceasta situatie a ramas neschimbata pana la data de 31.12.2024.

H. Obiective de îndeplinit

Principalele obiective asumate pentru anul 2025 se refera la :

1. Implementarea planului de investitii care sa contribuie la dezvoltarea si imbunatatirea activitatii.
1. Conformarea la cerintele de mediu.
2. Valorificarea deseurilor reciclabile.
3. Aplicarea masurilor concrete care sa conduca la incasarea creantelor restante.
4. Cresterea contributiei la dezvoltarea economico-sociala a comunei.

Consiliul de administratie :

Constantin ROSU

Carmen Floriana FERGHETE-TOP

Cosmin Cristea